



# LA 'NUEVA NORMALIDAD' EN DISPUTA:

PROPUESTAS  
TRANSFORMADORAS  
DESDE LA ECONOMÍA  
SOLIDARIA Y FEMINISTA

30 JUNIO DE 2020



## MODERACIÓN

**ALEJANDRA SCAMPINI**  
DAWN, Uruguay

## PANELISTAS



**MARIAN DÍEZ**  
REAS Red de Redes,  
Estado Español



**FLORA PARTENIO**  
DAWN, Argentina



**CONCHI PIÑEIRO**  
Cooperativa ALTEKIO,  
REAS Madrid,  
Estado Español



**ZALOA PÉREZ**  
REAS Euskadi,  
Estado Español

La siguiente sistematización ha sido elaborada por **Mujeres por un Desarrollo Alternativo para una Nueva Era (DAWN por sus siglas en inglés)** y el texto son responsabilidad exclusiva de esta organización. En caso de reproducción total o parcial del presente documento, agradecemos citarnos de la siguiente forma:  
<https://dawnnet.org>

En las excepcionales condiciones de confinamiento con que se hace frente a la pandemia del COVID-19, nuestras sociedades afrontan cada día los desafíos de cuidar la vida en medio de la emergencia y la incertidumbre, sin perder de vista el futuro inmediato en un mundo que ya no es ni será el mismo y que está en rápida transformación. Actualmente, organizaciones sociales y movimientos, se encuentran en el proceso de reforzar sus propuestas y alternativas que proponen una economía para la vida y **no a expensas de la vida.**

Con el objetivo de promover un intercambio que enriquezca este proceso de construcción colectiva, **DAWN** y **REAS** convocaron a un webinar el 30 de junio titulado: **La 'Nueva Normalidad' en disputa: propuestas transformadoras desde la Economía Solidaria y Feminista.** Asistieron más de 130 personas de 11 países, principalmente de América Latina y del Estado Español.

El evento virtual permitió profundizar el conocimiento sobre los puentes que articulan la economía social, solidaria con la economía feminista. Estos saberes serán claves a la hora de pensar en propuestas donde estas economías transformadoras confluyan junto a otros movimientos (agroecología, comunes, economía popular, etc.). Asimismo, este diálogo también permitió el intercambio entre las experiencias en el Norte y en el Sur-Global. Esta actividad se organizó en el marco del **Foro Social Mundial de Economías Transformadoras.**

A lo largo del webinar, se escucharon ricas exposiciones en torno a los aportes que construyen una economía social, solidaria y feminista desde los espacios educativos, la agroecología, las redes de cuidados, la cultura y los mercados alternativos, donde lo monetario no es lo prioritario.

Tanto el webinar como las herramientas compartidas permitieron abrir un espacio de diálogo y colaboración, centrando la atención en los desafíos y oportunidades que inauguran las economías pandémicas y la tarea a largo plazo de construir un nuevo sistema que se enmarque en la perspectiva de la sostenibilidad de la vida.

## APUNTES DE UN PROCESO COLECTIVO

El webinar se desarrolló en dos partes. Una primera donde DAWN y REAS presentaron su visión y experiencia de trabajo en el área de formación en economía feminista y una segunda parte donde se compartieron estrategias de formación y se lanzó la página de la **Escuela de Economía Feminista de DAWN**.

En la parte introductoria REAS compartió brevemente su historia de 25 años de trabajo conformando una red de 15 redes territoriales y 4 redes sectoriales en el Estado Español donde convergen casi 800 organizaciones que trabajan apoyando mercados sociales y alternativos de comercialización, trabajando en favor de la soberanía alimentaria, la soberanía energética y también impulsando redes de intercambio no monetizados, monedas sociales, entre otras actividades. La práctica de REAS se enriquece desde lo académico y desde los territorios, donde es posible construir alternativas y respuestas locales a problemas globales. Allí se ha puesto en evidencia la gran importancia que tienen los cuidados para sostener la vida de las personas y del planeta.

**“La pandemia actual es sólo una consecuencia más de la crisis ecológica, de la crisis de los cuidados y de las innumerables crisis que venimos sufriendo a lo largo de todos estos años”**, afirma Marian Díez.

Sobre la importancia del diálogo entre la economía solidaria y feminista, desde sus principios y perspectiva teórica, para REAS es grato considerar que, en realidad la economía solidaria es *“una propuesta viva, una propuesta en transformación”*. El proceso de análisis y reflexión está teniendo consecuencias importantes al interior de REAS, donde están revisando sus principios<sup>1</sup>, cómo se definen y se piensan. **“Es necesario transformar de manera radical este sistema actual y una transformación radical debe ser feminista sino no va a poder serlo”**, concluye Marian.

---

1 - Ver carta de Principios de Reas: <https://www.economiasolidaria.org/carta-de-principios>

En el caso de DAWN, que desde hace más de 30 años busca generar pensamiento crítico y creativo, produciendo análisis y abriendo espacios para escuchar voces críticas desde los feminismos del sur, este webinar es una nueva oportunidad para esa reflexión. En este contexto de pandemia que ha venido exponiendo tan crudamente las tensiones y conflictos entre el capital y la vida, es clave tener estos espacios de encuentro y de intercambio. **“En el marco del capitalismo como un sistema que es extractivo de los recursos, de las vidas, de los tiempos, de los datos, de la información, entonces, es importante enfatizar esta idea de la disputa y cómo recreamos la disputa que venimos dando en este en este nuevo contexto con la creatividad que me parece siempre ha caracterizado a los feminismos, con la perseverancia que ha caracterizado a los feminismos y con estas formas feministas de construir colectivamente”**, concluye Corina.

## **ESTRATEGIAS DESDE LA ECONOMÍA SOCIAL, SOLIDARIA Y FEMINISTA: RETOS Y OPORTUNIDADES DE UN PROCESO EN CONSTRUCCIÓN**

Estamos ante **“una oportunidad de repensar y de valorizar a escala planetaria lo común, lo público y lo solidario. La economía feminista en articulación con la economía social y solidaria es la clave para generar estrategias de resistencias: ambas posiciones parten de una reformulación conceptual de la economía que sitúa a las personas y su calidad de vida en el centro de la acción económica, en el centro de análisis y de toma de decisiones”**. Hay una posibilidad de **“amplificar el potencial transformador de las propuestas para la construcción de una sociedad no sexista ni patriarcal”**, afirma Zaloa.

También nos advierte que para avanzar hacia formas más democráticas, horizontales y justas de ejercer el poder, distribuir la toma de decisiones y de favorecer el acceso de las mujeres a trabajos remunerados dignos es necesario afrontar algunos retos. Primero, revisar las prácticas desde las organizaciones y fortalecer prácticas más horizontales, democráticas y construir espacios

que pueden ser más cómodos y mejores para combinar las dobles y triples jornadas de las mujeres. Otro de los retos que aparecen al pensar en alternativas económicas que no giren en torno a los mercados, es desafiar marcos mercantilistas o productivistas y abrir debates en los movimientos y sectores sobre: ¿qué entendemos por salario digno?, ¿cómo fomentamos estilos de vida no consumistas desde espacios que necesitan vender?, ¿estamos produciendo bienes y servicios para una buena vida o estamos contribuyendo a mercantilizar nuevas y nuevas esferas de la vida esas?

En la exposición de Zaloa se refuerza la idea de que hay que ir más allá de las estrategias de experiencia de autogestión comunitaria, influir en debates macro sobre energía, telecomunicaciones o finanzas y pensar en cómo hacer de la economía solidaria un alternativa generalizable más allá de cierto tipo de persona, con un cierto capital cultural, simpatía o cercanía ideológica.

La clave es seguir apostando a construir espacios cooperativos trabajando desde las diferencias y desde los conflictos que son constitutivos del trabajo colectivo. **“Es importante desandar y desarmar las miradas normativas y esencialistas sobre las experiencias de economía social, solidaria y feministas. En la organización de estas experiencias se ponen en juego las diferencias y que esas diferencias son válidas y lo que tenemos hacer es remar con esas diferencias”**, afirma Flora.

Otro reto, es analizar y desafiar el proceso voraz de apropiación de conocimientos, términos y saberes que nacieron en la economía solidaria y en la economía feminista. Para Flora, hay una oportunidad de disputar estos términos junto a otros movimientos y sectores, como por ejemplo, la “sostenibilidad” (mercado, deudas, etc.). Una de las claves para andar este camino es visibilizar estas apropiaciones y ver cómo nos paramos frente al *greenwashing*<sup>2</sup> o *pinkwashing*<sup>3</sup>, por ejemplo. Flora propone que frente a este escenario pensemos ¿de qué post pandemia hablamos? ¿de qué “nueva normalidad” nos hablan? Y ante estas cuestiones llama a **desafiar la mirada y lógica productivista** que desde los feminismos

venimos cuestionando **para que no se impregne en la economía solidaria**, sino que incorpore el cuidado incluyendo el autocuidado y las redes afectivas: se trata de poner en valor y en valor político la reproducción de los cuidados con la producción misma.

Seguir apostando desde la economía social a debatir en los que Flora llama “espacios áridos de la economía”, como la energía, telecomunicaciones, finanzas pero desde una mirada feminista, sabiendo que estos debates se mueven en circuitos paralelos. **Desde los feminismos, aún falta para profundizar en discusiones que tienen que ver con la reestructuración de ese sistema financiero internacional, ver el rol de fondos privados en los procesos de endeudamiento y analizar el lugar que tienen las finanzas éticas como modelos posibles y reales; que sean solamente patio trasero de la economía.**

El tema de la soberanía energética también ofrece oportunidades de debates y construcción de alianzas con movimientos. Flora se pregunta “¿cómo construir transiciones energéticas y escenarios que no sean basados en el extractivismo de los fósiles ni basado en energías que destruyen el medio ambiente? Estas son oportunidades de colaboraciones con movimientos ambientalistas, de energías justas, de ciudades sostenibles, etc.”

Finalmente, destaca que hay debates a los que las y los que trabajan en la economía social y solidaria no son invitades, por ejemplo el debate sobre el avance de las tecnologías, la virtualización y teletrabajo que está acelerándose

---

2- El concepto *Greenwashing*, es un término en inglés (“Green” significa “verde” + “washing” significa “lavado”) utilizado para ver las malas prácticas que algunas empresas realizan cuando presentan un producto o cualquier propuesta como respetuoso ante el medio ambiente aunque en realidad, no lo sea.

3- Cuando se habla de *pinkwashing* se alude a la operatoria discursiva y material que produce un lavado rosa sobre ciertas medidas de marketing y políticas que se apropian de luchas históricas del colectivo LGBT+. Un ejemplo de estas acciones del poder corporativo pueden leerse en el seminario organizado por DAWN: [https://dawnnet.org/wp-content/uploads/2019/07/20190725\\_SRHR-Webinar-Report.pdf](https://dawnnet.org/wp-content/uploads/2019/07/20190725_SRHR-Webinar-Report.pdf)

en este contexto de cuarentena. En el caso de Argentina, los debates en el Congreso Nacional solo han convocado a las agrupaciones de grandes empresas y algunos sectores de PyMEs pero no se ha convocado a las empresas recuperadas y de la economía social y solidaria. Estos son temas claves en la reconstrucción post-pandemia y quienes hoy protagonizan las economías transformadoras debieran ser actorxs centrales en discusiones sobre regulación del empleo remoto, teletrabajo, plataformas, trabajo vía apps y avance de la virtualización. Frente a ello se pregunta: ¿qué lugar tiene la economía solidaria y autogestionada en la construcción de la soberanía digital?

## **HERRAMIENTAS PARA LA FORMACIÓN EN CLAVE FEMINISTA**

En la última parte del webinar el diálogo se centró en materiales que REAS y DAWN han elaborado en sus años de trabajo. Conchi de REAS comparte distintas herramientas que están ya disponibles en la página web de REAS y la página de la Escuela de Economía Feminista de DAWN. El primero fue una interesante recopilación de Papeles de la Economía solidaria de REAS<sup>4</sup> en donde las compañeras reflexionan sobre cómo construir, cuidar y habitar y exponen diferentes prácticas feministas en organizaciones de la economía solidaria.

Desde REAS Euskadi comparten, **BIZIGARRI, el plan Pro-equidad de género 2018/2022** en el cual a través de ese plan estratégico buscaron hacer un cambio organizacional pro-equidad de género en todo lo que es EUSKADI y REAS. El plan es el resultado de un trabajo intenso protagonizado por personas que componen las organizaciones y la estructura de REAS Euskadi. Lo bueno del texto, según Conchi es que, es flexible y permite adaptar temáticas y procesos a los distintos momentos por los que atravesaron las organizaciones a lo largo de la vida del plan de REAS. Es una guía para las transformaciones que se propusieron y tiene un cierto carácter pedagógico y les permitió trasladar todo lo aprendido a lo largo de este camino.

Las Guía de observación desde el Género que ha elaborado la comisión de economías feministas de la XES de Cataluña que permite desde la observación



y la visibilización de dinámicas en los espacios de las organizaciones para poder desde ahí reflexionar y actuar frente a ellas.

Muy interesante y accesible el **Protocolo Activo, Asambleario Feminista** que surge a partir de un **proyecto que culminó con un proceso interno de redefinición del nombre del propio grupo**, pasando de ser el Grupo de Cuidados al actual Grupo de Feminismos, reflejando así con mayor claridad sus objetivos y función. Todo ello se materializó en un logo con el ícono, tan humorístico como significativo, del flus-flus de los cuidados y desembocaría más tarde en el PAAF. Estas siglas, de resonancias a spray de limpieza o de engrasado, son el acrónimo del Protocolo Activo Asambleario Feminista. El material busca mejorar el funcionamiento de asambleas y reuniones y propone maneras sencillas y concretas para el antes y el durante de las asambleas a través de un pequeño folleto, unas tarjetas de roles y una infografía de resumen. El objetivo del PAAF es que en cualquier entidad sean todas las personas las que cuenten y para ello será necesario en primer lugar que sean escuchadas las voces de todas ellas.

**La Guía de Análisis de Prácticas de Corresponsabilidad en la economía social y solidaria**<sup>5</sup> tiene como objetivo contribuir a que las mujeres y varones que forman parte de entidades de la ESS entiendan mejor sus prácticas de corresponsabilidad, midan su alcance y analicen si son realmente transformadoras y estratégicas. Conchi destaca que esta elaboración fue fundamental para preguntarse sobre cómo no esencializar la idea de cuidado, de qué manera tienen en cuenta los procesos y las prácticas de gobernanza al interior de las entidades y cómo dialogarlo. En última instancia, se trata de facilitar la aplicación efectiva de los principios de la economía social y solidaria para construir empresas que sean vivibles y viables. Para ello, la guía incluye diferentes ejemplos de prácticas concretas y preguntas para analizarlas.

---

4- Ver materiales de REAS EUSKADI en <https://www.economiasolidaria.org/reas-euskadi>

5- Esta Guía es el fruto del trabajo de La Comunidad de Aprendizaje orientada a la Práctica (CAP) sobre corresponsabilidad, ligada al Proyecto MARES de Madrid en la que han participado personas y entidades que forman parte de REAS y el Mercado Social de Madrid así como su Comisión de Feminismo.

## **LANZAMIENTO DE LA WEB DE LA ESCUELA ECONOMÍA FEMINISTA DE DAWN**

Se invitó a los participantes a recorrer la Web de la Escuela de Economía Feminista de DAWN, como un espacio pedagógico que inaugura el acceso a materiales de formación y auto-formación feminista, para compartir, descargar recursos audiovisuales y difundir lecturas que permitan continuar los aprendizajes. El lanzamiento de la web recupera el camino recorrido hasta aquí con organizaciones y redes amigas de diferentes países e inaugura un nuevo ciclo de trabajo colectivo frente a los desafíos del escenario actual.

Esta Escuela se propone abrir un espacio de formación para socializar análisis y herramientas para la construcción de perspectivas críticas sobre la interrelación entre la dinámica económica, las relaciones de género/clase/raza/etnia y los mecanismos de reproducción de la desigualdad. Se plantea como un espacio de reflexión desde la economía feminista sobre las condiciones del capitalismo financiero global, la captura corporativa, la economía digital, el financiamiento de las políticas públicas, el futuro del trabajo, la organización de los cuidados, las experiencias feministas de resistencia y la construcción de economías transformadoras. Al mismo tiempo, se propone multiplicar espacios de formación desde las pedagogías feministas para las activistas en el contexto de estas resistencias en un mundo feroz, fortaleciendo el diálogo y la articulación entre análisis y movilización social.

Finalmente, el debate evidenció la importancia de la economía feminista como enfoque y como campo de estudio. Queda clara la necesidad y la oportunidad de la economía feminista de seguir desafiando el conocimiento establecido por el punto de vista hegemónico y ofrecer nuevas miradas sobre la construcción de alternativas a este mundo injusto y desigual.



HAZ CLICK AQUÍ PARA  
ASISTIR A LA GRABACIÓN  
DEL DIÁLOGO.



## LA 'NUEVA NORMALIDAD' EN DISPUTA: PROPUESTAS TRANSFORMADORAS DESDE LA ECONOMÍA SOLIDARIA Y FEMINISTA

—

30 JUNIO DE 2020

—

### PANELISTAS

**MARIAN DÍEZ:** Consejera de Feminismos en la Confederal de REAS Red de Redes, Estado Español

**CORINA RODRÍGUEZ ENRÍQUEZ:** DAWN, Argentina.

**ZALOA PÉREZ HERNANDORENA:** REAS Euskadi, Estado Español

**FLORA PARTENIO:** DAWN, Argentina

**CONCHI PIÑEIRO:** Cooperativa ALTEKIO, REAS Madrid, Estado Español

### MODERACIÓN:

Alejandra Scampini, DAWN, Uruguay.

### ORGANIZACIÓN, RECUPERACIÓN DE COMENTARIOS Y PREGUNTAS:

María Atienza, REAS Red de redes, Estado Español

### APOYO TÉCNICO Y MEDIOS:

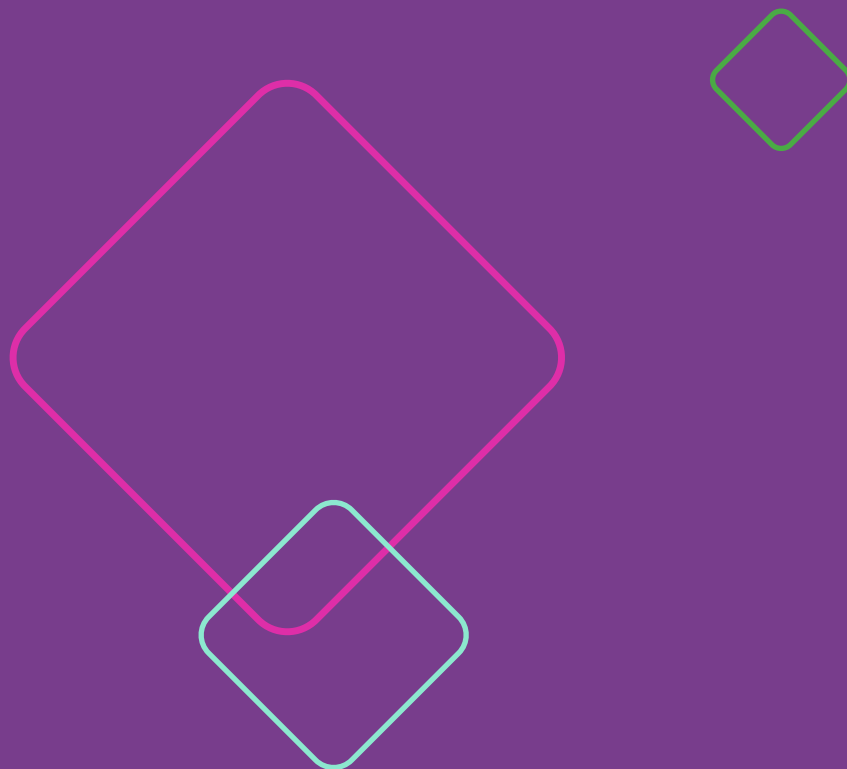
Tasmy Gómez, DAWN, República Dominicana.

### ARTE Y DIAGRAMACIÓN:

Marla Rabelo



Mujeres  
por un Desarrollo  
Alternativo para una  
Nueva Era



**VISITA NUESTRA PÁGINA WEB**  
[www.economiafeministadawn.org](http://www.economiafeministadawn.org)

---

**INFORMACIÓN**  
[info@economiafeministadawn.org](mailto:info@economiafeministadawn.org)

---

**SIGUENOS EN REDES DAWN**

